



# UNIVERSITÀ CA' FOSCARI VENEZIA

## **Note sulla riforma degli ordinamenti didattici nella Facoltà di Economia**

### **Alcune informazioni sulla Facoltà**

La Facoltà di Economia di Ca' Foscari deriva dalla trasformazione nel tempo della Scuola Superiore di Commercio fondata a Venezia nel 1868. Quest'anno ricorre il 140 anniversario.

Fino a trent'anni fa la facoltà serviva praticamente tutto il Triveneto, mentre successivamente sono state istituite numerosi corsi di economia e altre facoltà nelle Università vicine (Padova, Verona, Vicenza, Udine, Pordenone, Trento, Bolzano) per cui il bacino di utenza si è ristretto e attualmente riguarda principalmente le province di Venezia, Treviso e Padova (93% per le lauree triennali e il 77% per le lauree specialistiche).

La Facoltà è comunque rimasta un punto di riferimento per gli studi economici. La sua "quota di mercato", in termini di studenti iscritti al I anno, è pari al 31% nell'area del Triveneto e del 3,1% in Italia.

Secondo gli ultimi dati a disposizione, nell'anno accademico 2007-08:

- gli studenti iscritti al I anno sono 1.307 (+6,3% rispetto all'anno scorso)
- gli studenti iscritti al I anno delle lauree magistrali sono 568 (-4,9%)
- gli iscritti in totale a tutti gli anni di corso sono 6.493.

A fronte di questa domanda di formazione, la Facoltà offre corsi di laurea e corsi di laurea specialistica a Venezia, a Oriago di Mira e a Treviso, cui va aggiunto il polo didattico di Portogruaro.

Nella facoltà lavorano 150 professori e ricercatori di ruolo, afferenti ai dipartimenti di Economia aziendale, Scienze economiche, Scienze Giuridiche, Matematica applicata e Statistica, A questi si aggiungono circa 150 docenti a contratto e supplenti di altre università.

Per adeguare le risorse a disposizione (docenti, spazi) alla domanda di formazione e assicurare quindi un servizio migliore agli studenti, negli ultimi tre anni è stato introdotto il numero programmato per limitare il numero massimo di iscritti al I anno attraverso un test di accesso. La selezione ha permesso inoltre di migliorare la qualità media degli studenti.

### **Obiettivi della riforma**

La Facoltà di Economia ha affrontato la riforma degli ordinamenti didattici tentando di migliorare alcune caratteristiche della prima riforma che nel tempo si sono rivelate problematiche.

In particolare, anche sulla spinta delle nuove regole indicate dal MIUR, si è considerato di:

- accorpate corsi di studio, sia nel I che nel II livello;
- eliminare, o ridurre a livello di indirizzo, corsi di studio che non raggiungono un numero sufficiente di iscritti;
- ridurre la frammentazione della didattica, riducendo il numero complessivo di esami e aumentando il numero di crediti e di ore di lezione per insegnamento;
- aumentare il peso delle materie di base nei corsi di laurea, per fornire una solida base culturale e tecnica sulla quale poi innestare approfondimenti e specializzazioni all'ultimo anno dei corsi di laurea e nei corsi di laurea magistrale;
- introdurre una netta separazione tra le attività didattiche del I e del II livello;
- introdurre dei corsi di studio o degli indirizzi interamente in lingua inglese, in modo da rendere possibili collaborazioni internazionali;
- continuare a considerare la qualità della didattica e le condizioni in cui questa si svolge come un obiettivo primario, cercando di selezionare docenti e studenti e di assicurare che vi sia congruenza tra il numero di studenti e le risorse di docenza e di spazi didattici a disposizione.

Le azioni conseguenti sono sintetizzabili nei punti che seguono.

## **1. Corsi di laurea**

### ***Sede di Venezia***

Nella sede di Venezia la Facoltà ha deliberato di attivare un corso di laurea per ciascuna delle due classi di laurea rilevanti:

- CL in *Economia aziendale*, nella classe *L-18 Scienze dell'economia e della gestione aziendale*
- CL in *Economia e commercio*, nella classe *L-33 Classe delle lauree in Scienze economiche*

I due corsi di laurea sono entrambi caratterizzati da un impianto sostanzialmente “generalista”, anche se il corso di laurea della classe L-33 ha una più accentuata impostazione metodologica mentre quello della classe L-18 ha alcune caratteristiche che portano ad una maggiore occupabilità anche alla fine del triennio.

Di conseguenza gli attuali i corsi di laurea di area aziendale vengono accorpati in un unico corso, differenziato all'interno con alcuni indirizzi.

Il corso di laurea di tipo economico, il CL in *Economia*, è trasformato in un corso di laurea con presenza bilanciata di tutte le aree disciplinari e mira a preparare laureati con più solida base metodologica che intendono proseguire gli studi in una laurea magistrale della Facoltà.

Nella sede di Venezia, inoltre, è proposta l'istituzione di un corso di laurea in lingua inglese denominato *Economics and Management*, nella classe L-18, dedicato agli studenti stranieri e agli studenti italiani con buona preparazione in inglese. Essendo rivolto anche a studenti stranieri, gli insegnamenti dovrebbero avere più contenuti metodologici e meno contenuti istituzionali dedicati alla realtà italiana. Potrà essere utilizzato inoltre per offrire i corsi in inglese agli studenti *Erasmus* e per offrire corsi da insegnare a *visiting professor* o a docenti stranieri prestigiosi chiamati dalla facoltà. Questo corso di laurea si presta allo sviluppo di collaborazioni con altre università straniere al fine di offrire la possibilità agli studenti di acquisire doppi diplomi (di Ca' Foscari e di un altro ateneo straniero) frequentando in parte a Ca' Foscari e in parte nell'altro ateneo straniero. La presenza di questo corso di I livello completerà la nostra linea di prodotti formativi in lingua inglese affiancandosi agli indirizzi in inglese del CLM in *Economics* (indirizzo *Economics and Management* e percorso *Erasmus Mundus*) e ai dottorati della Scuola Superiore di Economia (Ph.D. in *Economics*, Ph.D. in *Economics and Organization* e Ph.D. in *Business*).

### ***Sedi di Treviso e Oriago***

Vengono confermati i corsi di laurea delle sedi decentrate di Treviso e Oriago, che hanno contenuti più professionalizzanti rispetto a quelli della sede di Venezia. Si ricorda che a Treviso i corsi attivati sono finanziati dalla convenzione con la Fondazione Cassamarca. Il CL in *Commercio estero* (Treviso) e *Economia e gestione dei servizi turistici* (Oriago) sono a numero chiuso a causa della limitata disponibilità di aule e le preiscrizioni superano sempre abbondantemente i posti disponibili.

A Treviso è inoltre confermato il corso di laurea in Statistica e informatica per la gestione delle imprese (*classe L-41 Statistica*), che ha un numero di iscritti paragonabile a quello di altri corsi nella stessa classe in atenei vicini.

Inoltre sono sempre risultate soddisfacenti le prospettive occupazionali dei laureati nei tre corsi di laurea.

### ***Polo didattico di Portogruaro***

In base al finanziamento con Portogruaro Campus (3 posti di ruolo, più il costo dei corsi ufficiali e integrativi, un'unità di personale TA) la Facoltà ha attivato negli anni scorsi alcune attività didattiche del corso di laurea in *Economia aziendale* della sede di Venezia, nell'ambito di una sperimentazione triennale volta a verificare la possibilità di ampliare il bacino di utenza verso un territorio (in provincia di Venezia) che ha finora dimostrato difficoltà nel rivolgersi alla nostra università. Finora gli immatricolati si sono aggirati intorno alle 50-60 unità, con buona soddisfazione del finanziatore e della comunità locale. La Facoltà intende continuare la sperimentazione con altri tre anni, puntando ad incrementare il numero di immatricolati verso 80-100.

### ***Corso di laurea interfacoltà EGART***

Come si vedrà in seguito nel calcolo dei requisiti minimi, la Facoltà non è in grado di continuare a collaborare con la Facoltà di Lettere nell'attivazione del corso di laurea in Economia e gestione delle arti e della attività culturali. L'attuale CL è interfacoltà ma con una prevalenza di crediti di tipo umanistico (i crediti di area economica sono 55 su 180). La facoltà ha quindi accolto con favore la possibilità offerta dalla

Facoltà di Lettere di continuare l'esperienza didattica inserendo un indirizzo EGART nel corso di laurea in Conservazione dei beni culturali. La Facoltà di Economia continuerà a collaborare fornendo la docenza nei 54 crediti di area economica previsti nell'indirizzo.

### Corsi di laurea magistrale

#### Sede di Venezia

I corsi di laurea magistrale a Venezia si riducono di numero, passando da 9 a 5. Gli accorpamenti riguardano soprattutto la classe delle lauree magistrali LM 77 - *Scienze economico aziendali* (da 7 a 4 corsi), ma anche la classe LM 56 - *Scienze dell'economia* (da 2 a 1).

Il CLM in *Economics* (LM-56) incorpora alcuni indirizzi, che specializzano nel campo delle materie economiche, con particolare riferimento alle tematiche dello sviluppo, dell'ambiente e del turismo. Inoltre offre due indirizzi in lingua inglese: *Economics and Management*, che continua il CL triennale omonimo completando gli studi di tipo economico, e *Quantitative Methods in Economics* che è svolto nell'ambito del progetto europeo *Erasmus Mundus* (con le università di Paris I – Sorbonne, di Bielefeld e Autonoma di Barcellona).

#### Sede di Treviso

Vengono confermati di corsi di laurea magistrale a Treviso, finanziati dalla Fondazione Cassamarca, che completano i CL attivati in quella sede.

#### Corso di laurea magistrale interfacoltà EGART

E' previsto di continuare a collaborare con la Facoltà di Lettere nell'attivazione del corso di laurea magistrale in *Economia e gestione delle arti e della attività culturali*. Il CLM riformato sarà attivato nella classe LM-76 *Scienze economiche per l'ambiente e la cultura*, con equa ripartizione dei crediti di tipo economico e umanistico.

Le tabelle seguenti riassumono l'evoluzione dei corsi di laurea e dei corsi di laurea magistrale attivati nella Facoltà di Economia dall'anno accademico 2001-02 (la prima riforma) all'a.a. 2008-09 (nuova riforma).

Come si può notare, c'è stata una progressiva riduzione del numero complessivo di corsi, attuata disattivando e accorpando i corsi che hanno riscosso minor successo.

Per i corsi di laurea triennale si passa dai 12 corsi del 2001-02 ai 9 attuale e ad una proposta di soli 6 corsi. Per i corsi di laurea magistrale si passa dagli 11 corsi iniziali ad una proposta di 7 corsi.

#### Riforma dei corsi di laurea: evoluzione dall'a.a. 2001-02 al prossimo a.a. 2008-09

A.a. 2001-02 Venezia		A.a. 2007-08 Venezia		A.a. 2008-09 Venezia	
1	Economia	1	Economia	1	Economia e commercio
2	Economia e gestione dello sviluppo locale, delle aziende pubbliche e non profit				
3	Amministrazione e controllo	2	Amministrazione e controllo		
4	Consulenti del lavoro e r.l. Revisore dei conti e giurista d'impresa	3	Consulenza aziendale e giuridica		
6	Economia aziendale Ec. E gestione sistemi complessi	4	Economia aziendale	2	Economia aziendale
8	Economia e finanza	5	Economia e finanza		
9	Marketing e gestione delle imprese	6	Marketing e gestione delle imprese		
				3	Economics and Management
Treviso		Treviso		Treviso	
10	Commercio estero	7	Commercio estero	4	Commercio estero
11	Statistica e informatica per la gestione delle imprese	8	Statistica e informatica per la gestione delle imprese	5	Statistica e informatica per la gestione delle imprese
Oriago		Oriago		Oriago	
12	Economia e gestione dei servizi turistici	9	Economia e gestione dei servizi turistici	6	Economia e gestione dei servizi turistici

## Riforma dei corsi di laurea magistrale: evoluzione dall'a.a. 2001-02 al prossimo a.a 2008-09

A.a. 2001-02 Venezia		A.a. 2007-08 Venezia		A.a. 2008-09 Venezia	
1	Economia	1	Economia	1	Economics
2	Economia dello Sviluppo Locale	2	Economia e gestione dei sistemi turistici		
3	Amministrazione e controllo	3	Amministrazione e controllo	2	Amministrazione, finanza e controllo
4	Consulenza aziendale	4	Consulenza aziendale		
5	Giurista d'impresa	5	Giurista d'impresa	3	Economia e gestione delle aziende
6	Economia e gestione delle reti	6	Economia e gestione delle aziende	4	Economia e finanza
7	Economia e finanza	7	Economia e gestione delle reti		
8	Economia e gestione dei sistemi complessi	8	Economia e finanza		
9	Marketing e gestione delle imprese	9	Marketing e gestione delle imprese	5	Marketing e gestione delle imprese
<b>Treviso</b>		<b>Treviso</b>		<b>Treviso</b>	
10	Economia degli scambi internazionali	10	Economia degli scambi internazionali	6	Economia degli scambi internazionali
11	Statistica e informatica per la gestione delle imprese	11	Statistica e informatica per la gestione delle imprese	7	Statistica e informatica per la gestione delle imprese

In alcuni corsi sono previsti dei percorsi formativi differenziati, riassunti nello schema seguente.

Classe	Corso di laurea	Indirizzi proposti
L-18	Economia aziendale	- aziendale generale - intermediari finanziari - marketing - strumenti quantitativi per l'azienda - revisore contabile - consulenza del lavoro
L-18	Economics and Management ( <i>in inglese</i> )	<i>Indirizzo unico</i>
L-33	Economia e commercio	- generale - economia istituzioni mercati
L-33	Commercio estero	<i>Indirizzo unico</i>
L-33	Economia e gestione dei servizi turistici	<i>Indirizzo unico</i>
L-41	Statistica e informatica per la gestione delle imprese	<i>Indirizzo unico</i>
L-1	Beni culturali, <i>Facoltà di Lettere</i>	<i>Indirizzo</i> Economia e gestione delle arti e delle attività culturali

Classe	Corso di laurea magistrale	Indirizzi proposti
LM-56	Economics	- Economics and Management ( <i>in inglese</i> ) - sviluppo locale e turismo - ambientale - regolazione dei mercati
LM-56	Economia degli scambi internazionali	- economico - commercio internazionale
LM-77	Economia e gestione delle aziende	- economia e direzione aziendale - aziende pubbliche e non-profit - management delle imprese internazionali - quantitativo
LM-77	Amministrazione, finanza e controllo	- consulenza aziendale - amministrazione - corporate finance
LM-77	Marketing e comunicazione	<i>Indirizzo unico</i>
LM-77	Economia e finanza	- intermediari e mercati finanziari - gestione del rischio - finanza, previdenza e assicurazioni - economia e diritto dell'intermediazione finanziaria
LM-82	Statistica e sistemi informativi aziendali	<i>Indirizzo unico</i>
LM-76	Economia e gestione delle arti e delle attività culturali ( <i>interfacoltà con Lettere</i> )	<i>Indirizzo unico</i>

Gli indirizzi proposti perseguono l'obiettivo di preparare specifiche figure professionali o di indirizzare verso i corrispondenti corsi di laurea magistrale.

## 2. Crediti e ore di lezione assegnati agli insegnamenti

In conformità alle Linee guida deliberate dal Senato accademico, i crediti per ogni insegnamento sono stati portati a 12 e 6. Allo stesso tempo la Facoltà sta considerando l'ipotesi di un aumento a 80 e 40 ore per gli insegnamenti da 12 e 6 crediti.

## 3. Attività comuni nei corsi di laurea

Per rafforzare la preparazione di base, la Facoltà ha deliberato un insieme di attività comuni per i corsi di laurea in entrambe le classi L-18 e L-33, ben oltre i 60 crediti minimi indicati dai DM per il CL della stessa classe (percorso a Y). I crediti associati alle attività comuni sono:

<i>Insegnamenti comuni</i>	<i>CFU</i>
Area aziendale	24
Area economica	24
Area giuridica	24
Area matematico-statistica	24
Area linguistica	9
Area informatica	6
Totale crediti comuni	111

Tali crediti sono assicurati dagli stessi insegnamenti nei corsi di laurea in *Economia e commercio* e in *Economia aziendale*, mentre negli altri corsi di laurea i contenuti sono leggermente adattati per tener conto delle particolari esigenze formative.

## 4. Politiche per la qualità

La Facoltà ha avviato negli anni scorsi una serie di analisi e iniziative per migliorare la qualità della didattica e l'utilizzo delle risorse.

Da ricordare:

- la relazione annuale sulla situazione e le prospettive della facoltà,
- l'indagine sui motivi del ritardo negli studi,
- l'analisi sul numero di crediti percepiti dagli studenti riguardo ai corsi del primo anno,
- l'indagine sul proseguimento degli studi dopo la laurea,
- i diversi servizi di tutorato (alle matricole, per la scelta e la stesura della tesi di laurea, per l'iscrizione ai corsi di laurea specialistica, per gli studenti stranieri Erasmus Mundus, assegnazione delle matricole a docenti-tutor, per gli studenti part time).

I giudizi degli studenti sono stati utilizzati per premiare i 10 migliori docenti della facoltà e il miglior dipartimento (assegnando fondi di ricerca). Con la collaborazione della Fondazione Coin sono stati inoltre premiati i migliori studenti del I anno per ciascun corso di laurea.

Nell'ambito delle politiche per la qualità va segnalata la decisione di limitare gli accessi a tutti i corsi di studio, in modo da poter assicurare un ragionevole rapporto tra gli iscritti e la dotazione di docenti e spazi.

A questo proposito va ricordato che l'avvio della riforma coincide con l'apertura di nuove aule a S. Giobbe e la perdita, per la Facoltà, delle aule a S. Marta. Nel cambio aumenta la numerosità delle aule ma diminuisce la dotazione di aule di grandi dimensioni, per cui è probabile che sia necessario considerare un'ulteriore riduzione del numero massimo di immatricolati nella sede di Venezia.

Per quanto riguarda il reclutamento del personale docente, le poche risorse aggiuntive a disposizione sono state utilizzate negli ultimi anni nelle aree disciplinari meno dotate e più sottoposte a pressione da parte della domanda degli studenti. Sono stati avviati concorsi per ricercatore e, con il finanziamento alla mobilità del

MIUR, sono stati chiamati per trasferimento docenti con curriculum di eccellenza, adatti anche allo sviluppo dell'offerta di corsi in lingua inglese e della scuola di dottorato.

Per migliorare l'utilizzo delle risorse, la Facoltà ha deliberato un meccanismo di riparto di assegnazione dei nuovi docenti tra le varie aree disciplinari che considera parametri di efficienza riguardanti i risultati dell'attività didattica e di ricerca.

Si inserisce nella politica della qualità anche lo sforzo di potenziare l'offerta formativa in lingua inglese, che finora ha comportato l'attivazione di insegnamenti in inglese in presenza di studenti stranieri (nel 2007-8 gli insegnamenti in inglese nella facoltà sono 32), l'istituzione del CL in Economics and Management e degli indirizzi in inglese del CLM in Economics. Completano l'offerta in inglese i corsi di dottorato della Scuola Superiore di Economia (SSE) e della Scuola di Studi Avanzati di Venezia (SSAV), cui la Facoltà contribuisce fornendo gran parte della docenza.

### **5. Requisiti di accesso e numero programmato**

Per adeguare la disponibilità di risorse (docenti e spazi) all'afflusso di studenti, la Facoltà continuerà per i corsi di laurea una politica di numero programmato (1000 iscritti al I anno a Venezia, 225 a Treviso, 80 a Oriago, 100 a Portogruaro).

Per quanto riguarda i corsi di laurea magistrale, invece, la Facoltà sta ipotizzando una politica per l'accesso che consenta l'ingresso a ciascun corso di laurea magistrale di tutti i laureati con adeguate competenze. Si sta pensando ad un sistema che preveda l'accesso ai laureati in possesso di un voto di laurea minimo (es. 88/100) e di un curriculum di studi precedente che abbia un numero minimo di crediti per area disciplinare (per un totale di circa 60 crediti).

In questo modo si pensa di incentivare la mobilità dei laureati, in quanto non si discrimina rispetto al corso di laurea di provenienza né rispetto alla sede.

### **6. Studenti part-time**

La facoltà prevede di continuare l'esperienza degli studenti part-time, che prevede l'offerta di corsi serali e al sabato per studenti lavoratori (o in altre condizioni previste) che si iscrivono all'università prevedendo di arrivare alla laurea in un tempo doppio rispetto al normale (30 crediti all'anno anziché 60). A questo scopo la Facoltà mette a disposizione 150 posti per le lauree triennali (100 per Economia aziendale e 50 per Economia e commercio) e 50 posti per le lauree magistrali.